

**3 INCONTRI DI APPROFONDIMENTO  
in E-Learning Live e On-Demand**

# ESPERTI A CONFRONTO

sulle prime esperienze di composizione negoziata

**Sessioni live: 7 - 14 - 21 febbraio 2023 dalle 14:30 alle 18:30**

**Attività in differita: fino al 30 giugno 2023**

*Dopo l'esperienza maturata nel 2022, presentiamo un ciclo di **tre nuovi incontri di approfondimento** dedicati agli Esperti nella composizione negoziata, **per dare spazio a ciò che in 55 ore di formazione di base non è possibile dire e fare, far tesoro delle prime esperienze e mettere in risalto le tre distinte anime dell'Esperto: aziendalista, giurista, e, soprattutto, mediatore.***

*Giacomo Barbieri porterà l'attenzione dei partecipanti sulla centralità di una **chiara ed esplicita strategia ESG** in qualunque piano di risanamento, e sulla necessità di **adeguamento degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili** dell'azienda da risanare: si tratta infatti di **presupposti senza i quali non avrebbe senso avviare la composizione**. Resta ferma l'importanza di portare al centro le **tecniche di mediazione e negoziazione**, sulle quali l'Esperto è chiamato a lavorare.*

*Con il supporto di formatori specializzati **approfondiremo anche gli aspetti relazionali** che entrano in gioco nelle varie fasi della composizione negoziata, perché tali competenze, oltre a costituire titolo preferenziale nella nomina, sono molto utili anche in altri contesti professionali.*

*Proponiamo un percorso a frequenza libera e flessibile che porterà l'attenzione dell'Esperto sulle fasi cruciali dell'incarico, con interattività, esempi concreti e spunti di esperienza per essere pronti a entrare sempre meglio nel ruolo.*

*Condivideremo buone prassi di comportamento valorizzando l'esperienza maturata sul campo dai nostri primi corsisti, che hanno già portato a termine i primi incarichi come Esperti e come Advisor, e hanno quindi dovuto gestire, ad esempio, questioni concrete relative alla concessione di misure protettive e cautelari, alle autorizzazioni speciali, alla messa a punto del piano di risanamento, al confronto con i creditori e ai possibili diversi sbocchi della composizione negoziata.*

patrocini

*Riproponiamo la formula già sperimentata con successo da ACEF per il corso base di 55 ore organizzato tra la fine di ottobre e l'inizio di novembre 2021 e poi ripresa con i primi incontri di approfondimento per Esperti: sarà un percorso interattivo a molte voci, fruibile interamente online e che suggeriamo vivamente di seguire in diretta, ma che all'occorrenza potrà essere recuperato in differita.*

*Per ogni incontro svolgeremo un test di apprendimento e  rilasceremo uno specifico attestato di frequenza con il quale il partecipante potrà arricchire il proprio curriculum vitae. Questo percorso nasce infatti con il preciso intento di consentire alle Colleghe e Colleghi di integrare il proprio profilo formativo in tempo utile per il prossimo aggiornamento degli Elenchi.*

*Buon lavoro!*

A.C.E.F.  
il Presidente  
*Gianfranco Barbieri*

## A chi è rivolto il percorso di incontri

- **a chi ha già svolto in prima persona incarichi di Esperto** nella Composizione negoziata ed è alla ricerca di un momento di condivisione delle esperienze e delle migliori pratiche;
- **ai professionisti già inseriti negli elenchi degli Esperti tenuti dalle Camere di Commercio** che intendono integrare il proprio profilo professionale con formazione specifica in materia di tecniche di mediazione e negoziazione;
- **ai professionisti che hanno già completato il percorso formativo di 55 ore** previsto dall'art. 13 c. 4 del D.Lgs. 14/2019, con ACEF o altri enti formatori, ma non hanno ancora presentato la domanda o ottenuto l'inserimento nell'elenco;
- **ai professionisti che già svolgono o sono interessati a svolgere l'attività di *advisor legale o finanziario*** in operazioni di ristrutturazione e risanamento aziendale.

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



## Docenti

**Giacomo Barbieri** – Esperto CCIAA di Bologna, Dottore commercialista, Barbieri & Associati Dottori Commercialisti

**Gianfranco Barbieri** – Presidente ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza, Barbieri & Associati Dottori commercialisti

**Paolo Bastia** – Esperto CCIAA di Roma, Dottore Commercialista, Studio Bastia Dottori Commercialisti e Revisori Legali. Professore ordinario di Sistemi di pianificazione e controllo, Università di Bologna, Professore ordinario di Controllo di gestione avanzato, LUISS «Guido Carli»

**Eugenio Bissocoli** – Esperto CCIAA di Milano, Avvocato in Milano

**Sido Bonfatti** – Esperto CCIAA di Bologna, Avvocato in Modena

**Cesare Bulgheroni** – Avvocato, Studio Legale Associato Cesare Bulgheroni e Alessandra Brumana. Mediatore civile, familiare e di comunità. Professore a contratto del corso Diritti religiosi e mediazione familiare e comunitaria, Università Insubria di Como. Professore a contratto presso la Scuola di economia dell'Università LIUC di Castellanza nel corso di Tecniche di gestione dei conflitti

**Giovanni Casartelli** – Esperto CCIAA di Milano, Dottore Commercialista in Como, Studio Tettamanti

**Fabio Cesare** – Esperto CCIAA di Milano, Avvocato, Partner MCM Avvocati, Esperto iscritto alla CCIAA di Milano

**Michele D'Apolito** – Esperto CCIAA di Milano, Dottore Commercialista in Cremona, Managing Partner Nexus STP

**Chiara Giovannucci Orlandi** - Avvocato, Componente del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano

**Filippo Rasile** – Esperto CCIAA di Bologna, Avvocato, Studio RasileLex

**Marcello Tarabusi** – Esperto CCIAA di Bologna, Dottore Commercialista e Avvocato in Bologna, Studio Guandalini

**Ana Uzqueda** – Avvocato, Mediatore Civile e Commerciale nazionale e internazionale Associazione Equilibrio & R.C. srl, Negoziatore Aziendale, Professoressa a contratto presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna nel corso la giustizia nelle società contemporanee (mod 2)

Altri ospiti in attesa di conferma...

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



# Programma

Introduce e coordina gli incontri:

**Gianfranco Barbieri**, Presidente ACEF

- 1. ACCOMPAGNARE LA COSTRUZIONE DEL PIANO DI RISANAMENTO E VIGILARE SULLA GESTIONE DELL'IMPRESA NEL CORSO DELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA.  
IL RUOLO DELL'ESPERTO E QUELLO DELL'ADVISOR.**

**MARTEDÌ 7/2/2023 – ORE 14:30-18:30**

**Giacomo Barbieri, Paolo Bastia, Marcello Tarabusi**

- 2. LA CULTURA DELLA MEDIAZIONE E L'ARTE DI CONDURRE LE TRATTATIVE. APPLICARE LE TECNICHE DI MEDIAZIONE E NEGOZIAZIONE ALLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA.  
LE CONSEGUENZE DI UNA STRATEGIA SBAGLIATA.**

**MARTEDÌ 14/2/2023 – ORE 14:30-18:30**

**Chiara Giovannucci Orlandi, Giacomo Barbieri, Cesare Bulgheroni, Ana Uzqueda, Giovanni Casartelli, Eugenio Bissocoli**

- 3. OSTACOLI E DISOMOGENEITÀ NELLE PRIME ESPERIENZE DI COMPOSIZIONE NEGOZIATA.  
GLI INCIDENTI PROCESSUALI: MISURE PROTETTIVE E CAUTELARI, NUOVA FINANZA, RINEGOZIAZIONE DEI CONTRATTI.**

**MARTEDÌ 21/2/2023 – ORE 14:30-18:30**

**Giacomo Barbieri, Sido Bonfatti, Fabio Cesare, Michele D'Apolito, Filippo Rasile**

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



## Crediti formativi

Richiesto l'accREDITamento al CNDCEC ai fini della FPC del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile nelle seguenti materie:

- **Martedì 7/2/2023 dalle 14:30 alle 18:30 – 4 ore** - MATERIA CNDCEC D.4.2 – La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo
- **Martedì 14/2/2023 dalle 14:30 alle 18:30 – 4 ore** - MATERIA CNDCEC D.4.2 – La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo
- **Martedì 21/2/2023 dalle 14:30 alle 18:30 – 4 ore** - MATERIA CNDCEC D.4.2 – La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo

Verrà richiesto l'accREDITamento al CNF ai fini della FPC dell'Avvocato.

## Quota di partecipazione al corso

La quota di iscrizione all'intero percorso è pari a **€ 480,00** oltre IVA 22%.

È prevista una quota agevolata con sconto 20% riservata ai *follower* di ACEF, fruibile inserendo in fase di iscrizione il *coupon* da noi inviato agli stessi via e-mail. La nostra segreteria organizzativa è comunque a disposizione per fornire eventuale assistenza.

La quota di partecipazione include il materiale didattico in formato elettronico che sarà eventualmente predisposto dai relatori, la possibilità di sottoporre ai relatori quesiti di specifico interesse e la consegna dell'attestato di frequenza. È altresì possibile anticipare domande e richieste di approfondimento inviando una e-mail alla segreteria organizzativa ACEF entro il giorno antecedente l'evento.

## Modalità di iscrizione al corso

L'iscrizione si perfeziona online su <https://shop.economiaefinanza.org>.

Il numero dei collegamenti disponibili è limitato, e la priorità d'iscrizione è determinata secondo l'ordine di ricezione dei pagamenti.

## Modalità di pagamento

Il pagamento della quota di iscrizione può essere effettuato con carta di credito (opzione preferibile poiché consente di formalizzare immediatamente l'iscrizione), o in alternativa con contestuale bonifico bancario, la cui contabile deve essere inviata alla segreteria organizzativa per poter perfezionare l'iscrizione.

Il bonifico bancario deve essere intestato a:

ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza – via Riva Reno, 65 – 40122 Bologna  
presso Unicredit Spa

**IBAN IT 86 X 02008 02413 000100931319.**

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



## Modalità di fruizione in diretta

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC con una **connessione a Internet stabile, una webcam e casse acustiche**. Il **microfono è facoltativo** e utile nel caso si voglia intervenire. Nonostante sia possibile l'accesso anche tramite *smartphone* e *tablet*, lo sconsigliamo.

La piattaforma utilizzata - ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) integrata con Zoom - non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali, le istruzioni di accesso e un test per verificare che la postazione da cui accede sia correttamente impostata. All'orario fissato per l'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande sulle tematiche affrontate, preferibilmente in diretta per favorire il confronto, oppure tramite chat, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento o successivamente, compatibilmente con il rispetto della scaletta prevista.

Precisiamo che per poter maturare i crediti formativi nel corso delle sessioni live i partecipanti dovranno identificarsi con nome e cognome, tenere accesa la webcam per consentirci la verifica di effettiva presenza e superare i test di apprendimento.

## Modalità di fruizione in differita

La piattaforma utilizzata - ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) integrata con Zoom - non necessita di requisiti tecnici particolari, se non la disponibilità di una connessione a internet stabile, una webcam e casse acustiche. Nei giorni successivi all'evento il partecipante troverà il filmato pubblicato sulla piattaforma.

Precisiamo che per poter maturare i crediti formativi nel corso delle sessioni in differita i partecipanti dovranno entrare sulla piattaforma, tenere accesa la webcam durante la fruizione dei video per consentirci la verifica di effettiva presenza e superare i test di apprendimento.

## Variazioni di programma

ACEF, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data degli incontri, dandone comunicazione agli interessati entro due giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di ACEF. ACEF si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni invitiamo a contattare la Segreteria organizzativa.

## Attestato di partecipazione

Al fine di consentire agli iscritti di dimostrare la partecipazione al corso, ACEF rilascerà un attestato nominativo dal quale risulteranno la frequenza e, se richiesto, il superamento dei test di apprendimento.

Esso potrà essere utile a documentare, ai fini dell'iscrizione nell'elenco degli esperti indipendenti, l'*"altra esperienza formativa in materia, anche nelle tecniche di facilitazione e mediazione"* prevista dall'art. 13 del D.Lgs. 14/2019.

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



Rev. 4 del 12/1/2023

Per iscriversi: <https://shop.economiaefinanza.org/>

Segreteria organizzativa: **Chiara Caleffi**  
Tel. **051231125** – E-mail: [chiara.caleffi@economiaefinanza.org](mailto:chiara.caleffi@economiaefinanza.org)

**ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza**

Sistema Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2015

per la



*“Progettazione, organizzazione e realizzazione di eventi culturali e formativi in presenza e online, anche ai fini della Formazione Professionale Continua”*

**ASSOCIAZIONE CULTURALE ECONOMIA E FINANZA**

Via Riva di Reno 65 - 40122 BOLOGNA

C.F. e P.I. 03954300376 – Tel. 051 231125

<https://www.economiaefinanza.org>

patrocini



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena

