

**Corso di 55 ore**  
**L'ESPERTO NELLA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE  
DELLA CRISI D'IMPRESA INTRODotta CON IL D.L. 118/2021**  
*Strutturato secondo le previsioni del D.L. 118 del 24 agosto 2021 e del Decreto  
dirigenziale del Ministero della Giustizia del 28 settembre 2021 e valido per la  
formazione obbligatoria degli esperti di cui all'art. 3 del D.L. 24 agosto 2021 n.118.*

**Seconda edizione**

**fruibile totalmente on demand sulla piattaforma e-learning  
accreditata dal CNDCEC ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna)  
dal 14 gennaio 2022 al 31 maggio 2022.**

*Il D.L. 118 del 24 agosto 2021 e il successivo decreto dirigenziale del 28 settembre 2021 disciplinano il nuovo istituto di composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa, introducendo nel nostro ordinamento la figura dell'Esperto nominato per agevolare le trattative tra l'imprenditore, i creditori ed eventuali altri soggetti interessati. L'obiettivo è individuare una soluzione per il superamento delle condizioni di squilibrio patrimoniale o economico-finanziario che ne rendono probabile la crisi o l'insolvenza, anche mediante il trasferimento dell'azienda o di rami di essa.*

*La delicatezza del ruolo di Esperto impone, quale requisito per l'iscrizione nell'apposito nuovo elenco tenuto dalle Camere di Commercio, un percorso di 55 ore minuziosamente disciplinato dal Ministero della Giustizia nei contenuti e nella qualificazione dei docenti.*

*Questo corso, che patrimonializza l'esperienza del primo corso abilitante per esperti nella composizione negoziata realizzato da ACEF nel periodo 22 ottobre - 11 novembre 2021, nasce con l'intento di fornire alle Colleghe e ai Colleghi, compatibilmente con i propri impegni personali e lavorativi ed a costi contenuti, la formazione specialistica necessaria per ottenere l'iscrizione all'apposito elenco entro il 16 maggio 2022, data oltre la quale l'aggiornamento dei dati comunicati dagli Ordini professionali territoriali alla CCIAA avverrà con cadenza annuale.*

*La proposta formativa è fruibile interamente on demand sulla piattaforma e-learning ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) accreditata dal CNDCEC, e propone in differita i moduli previsti dal decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia, opportunamente aggiornati sulla base degli sviluppi intervenuti dal 22 ottobre scorso ad oggi. Sono previste verifiche di effettiva ed efficace fruizione della formazione, rispettivamente mediante riprese webcam dei collegamenti e test di apprendimento al termine di ogni sessione e a fine corso.*

*L'iscrizione al corso consente di partecipare a condizioni agevolate alle sessioni di approfondimento e di condivisione delle esperienze dirette di esperti nominati, nonché alle esercitazioni pratiche sull'attività dell'esperto nella composizione negoziata che ACEF realizzerà nel primo semestre 2022.*

Gianfranco Barbieri



CON IL PATROCINIO DI  
CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



## Docenti

**Giacomo Barbieri** – Dottore commercialista,  
Barbieri & Associati Dottori Commercialisti

**Gianfranco Barbieri** – Presidente ACEF – Associazione  
Culturale Economia e Finanza,  
Barbieri & Associati Dottori commercialisti

**Valentina Baroncini** – Avvocato, Ricercatore di diritto  
processuale civile, Università di Verona

**Salvatore Basile** – Dottore Commercialista, Partner  
Cortellazzo & Soatto, Padova. Presidente A.CO.VA.  
Associazione Commercialisti Valutatori.

**Paolo Bastia** – Dottore Commercialista, Studio Bastia  
Dottori Commercialisti e Revisori Legali. Professore  
ordinario di Sistemi di pianificazione e controllo,  
Università di Bologna, Professore ordinario di Controllo  
di gestione avanzato, LUISS «Guido Carli»

**Cesare Bulgheroni** – Avvocato, Studio Legale Associato  
Cesare Bulgheroni e Alessandra Brumana. Mediatore  
civile, familiare e di comunità. Professore a contratto  
del corso Diritti religiosi e mediazione familiare e  
comunitaria, Università Insubria di Como.

**Fabio Cesare** – Avvocato, Partner MCM Avvocati

**Alberto Crivelli** - Giudice Delegato del Tribunale di  
Monza

**Alessandra Damiani** - Dottore Commercialista,  
vicepresidente ACEF, Managing Partner Barbieri &  
Associati Dottori Commercialisti

**Andrea Ferri** – Dottore Commercialista in Bologna

**Sabrina Gigli** - Professoressa associata di Economia  
Aziendale, Università di Bologna

**Chiara Giovannucci Orlandi** – Avvocato, Componente  
del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano

**Carlo Giordano** – Coordinatore del Servizio di  
Composizione Crisi della Camera Arbitrale di Milano  
(moderatore non compreso nel corpo docenti)

**Beatrice Ingenito** - Dottore commercialista, Direttiva  
ACEF - Barbieri & Associati Dottori Commercialisti

**Filippo Lo Piccolo** - Dottore Commercialista,  
Professore a contratto, Dipartimenti di Scienze  
Aziendali e Scienze Economiche, Università di Bologna

**Alessandro Mattavelli** - Dottore Commercialista e  
docente universitario di “Pianificazione Strategica e  
rating advisory”, Università Cattolica del Sacro Cuore

**Giovanni Meruzzi** – Avvocato, Professore ordinario di  
Diritto commerciale, Università degli Studi di Verona.

**Gilberto Montecchi** – Dottore Commercialista e  
Revisore Legale, Beta Commercialisti Associati.

**Sergio Palombarini** – Avvocato esperto in diritto del  
lavoro, Studio Legale Palombarini

**Federica Pasquariello** – Avvocato, Professore  
Ordinario di Diritto commerciale, Università di Verona

**Marco Pescatore** – Avvocato, Studio Legale Lexant

**Filippo Rasile** – Avvocato, Studio RasileLex

**Patrizia Riva** – Dottore Commercialista, Studio Patrizia  
Riva. Professore associato di Controllo interno e  
governo d’impresa, Professore associato di “corporate  
governance, internal auditing & non financial  
disclosure. Gli aspetti economico aziendali”  
nell’Università del Piemonte Orientale.

**Antonio Rossi** – Avvocato, Professore associato  
confermato Dipartimento di Scienze Giuridiche,  
Università di Bologna, Studio Legale Antonio Rossi

**Anselmo Sovieni** – Avvocato in Modena, Studio Legale  
Lotti Sovieni e Associati

**Sergio Stelitano** – Consulente del Lavoro, Studio  
Stelitano e Associati.

**Luca Gianpietro Salvetti** – Dottore Commercialista,  
Partner Studio Associato Di Pilla & Salvetti

**Nicola Traverso** – Avvocato, Studio Legale Lexant

**Ana Uzqueda** – Avvocato, Mediatore Civile e  
Commerciale nazionale e internazionale Associazione  
Equilibrio & R.C. srl, Negoziatore Aziendale

## Programma

### MODULO 1 (4 ORE)

#### Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi.

##### Contenuto:

- La flessibilità dello strumento
- la nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici
- finalità "macro" e obiettivi "micro"
- lo stato di difficoltà e quello di crisi;
- la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

Prof. Avv. Chiara Giovannucci Orlandi

Prof. Avv. Antonio Rossi

Prof. Paolo Bastia

Dott. Gianfranco Barbieri

### MODULO 2 (4 ORE)

#### Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale.

##### Contenuto:

- Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:
- Rinegoziazione e principi sui contratti
- Contenuto delle misure cautelari e protettive
- Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

Prof. Avv. Giovanni Meruzzi

Prof. Avv. Federica Pasquariello

Avv. Valentina Baroncini

### MODULO 3 (3 ORE)

## La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma

#### Contenuto:

- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

Modera: Dott. Carlo Giordano  
Dott. Giacomo Barbieri  
Dott. Beatrice Ingenito  
Dott. Luca Gianpietro Salvetti

### MODULO 4 (5 ORE)

## La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del risanamento

Durata del modulo: **5 ore**

#### Contenuto:

- finalità del test e le logiche sottostanti
- la sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta
- la conduzione del test:
  - l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato
  - le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
  - il caso dell'impresa in equilibrio economico
  - il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- la costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

Dott. Luca Gianpietro Salvetti  
Prof. Sabrina Gigli  
Prof. Filippo Lo Piccolo

## MODULO 5 (5 ORE)

### La redazione di un piano di risanamento

#### Contenuto:

- il piano come 'processo'
- le indicazioni contenute nella check-list
- come condurre sulla base della check-list la disamina del piano
- avvertenze per specifici settori di attività
- possibili specificità del piano in caso di imprese sottosoglia e piccole imprese; contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese
- casi pratici ed esempi di modelli di piano

Dott. Gilberto Montecchi

Dott. Giacomo Barbieri

## MODULO 6 (7 ORE)

### Il protocollo di conduzione della composizione negoziata

#### Contenuto:

- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560
- il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari
- le vicende circolatorie dell'azienda
- tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la *virtual data room* e la raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato
- il contenuto della relazione finale
- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito

Prof. Patrizia Riva

Avv. Filippo Rasile

Dott. Gianfranco Barbieri

Dott. Alessandra Damiani

## MODULO 8 (4 ORE)

### Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie.

#### Contenuto:

- IFRS 9, *staging* e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinata/scadute
- Misure di concessione *performing* e *non performing*
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di *default*, *calendar provisioning* e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

Dott. Alessandro Mattavelli

Avv. Nicola Traverso

Avv. Marco Pescatore

## MODULO 7A (2 ORE)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze.

### Fase della preparazione

Durata del modulo: **2 ore**

#### Contenuto:

- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
  - a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità
  - b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali:
  - a) quando, dove, come
  - b) modalità di gestione

Avv. Ana Uzqueda

Avv. Cesare Bulgheroni

## MODULO 9 (4 ORE)

### Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali.

#### Contenuto:

- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali Affitto e trasferimento d'azienda L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore
- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

Avv. Sergio Palombarini

Rag. Sergio Stelitano

\*\*\*

## MODULO 7B (3 ORE)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze.

### Gestione delle trattative I parte

Durata del modulo: **3 ore**

#### Contenuto:

- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

Avv. Ana Uzqueda

Avv. Cesare Bulgheroni

## MODULO 10 (4 ORE)

### La stima della liquidazione del patrimonio.

#### Contenuto:

- le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- la stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- la stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

Dott. Salvatore Basile

Dott. Andrea Ferri

## MODULO 7C (3 ORE)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze.

### Gestione delle trattative Il parte

#### Contenuto:

- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (*bias*)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

Avv. Ana Uzqueda

Avv. Cesare Bulgheroni

\*\*\*

## MODULO 7D (2 ORE)

La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze.

### Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche.

#### Contenuto:

- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- Setting degli incontri singoli e/o di gruppo
- Gestione della trattativa

Avv. Ana Uzqueda

Avv. Cesare Bulgheroni

\*\*\*



## MODULO 11 (5 ORE)

### L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11.

#### Contenuto:

- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
  - il contratto di cui all'art. 11 co 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
  - la convenzione di moratoria
  - l'accordo di cui al co. 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
  - l'ADR di cui al co. 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al co. 2
  - il concordato preventivo
  - il concordato semplificato
- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia

Avv. Fabio Cesare  
Dott. Alberto Crivelli  
Avv. Anselmo Sovieni  
Dott. Giacomo Barbieri

## A chi è rivolto il corso

- Ai professionisti interessati a svolgere l'attività di esperto nelle procedure di composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa introdotta con il D.L. 118/2021.  
Ricordiamo che l'attuale formulazione dell'art. 3 del D.L. 118/2021 prevede che possano essere inseriti nell'elenco degli esperti *"gli iscritti da almeno cinque anni all'albo dei **dottori commercialisti e degli esperti contabili e all'albo degli avvocati che documentano di aver maturato precedenti esperienze nel campo della ristrutturazione aziendale e della crisi d'impresa;** gli iscritti da almeno cinque anni all'albo dei **consulenti del lavoro** che documentano di avere concorso, almeno in tre casi, alla conclusione di accordi di ristrutturazione dei debiti omologati o di accordi sottostanti a piani attestati o di avere concorso alla presentazione di concordati con continuità aziendale omologati. Possono inoltre essere inseriti nell'elenco coloro che, pur non iscritti in albi professionali, documentano di avere svolto funzioni di amministrazione, direzione e controllo in imprese interessate da operazioni di ristrutturazione concluse con piani di risanamento attestati, accordi di ristrutturazione dei debiti e concordati preventivi con continuità aziendale omologati, nei confronti delle quali non sia stata successivamente pronunciata sentenza dichiarativa di fallimento o sentenza di accertamento dello stato di insolvenza"*.
- Ai professionisti che già svolgono o sono interessati a svolgere l'attività di *advisor legale o finanziario* in operazioni di ristrutturazione e risanamento aziendale

## Crediti formativi

Verrà richiesto l'accREDITAMENTO al CNF ai fini della FPC dell'Avvocato per la partecipazione all'intero corso. AccredITAMENTO richiesto al CNDCEC ai fini della FPC del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile nelle seguenti materie:

- MODULO 1: CODICE MATERIA F.1.1 (4 ORE) – Il contesto dell'intervento normativo: presupposto, finalità, obiettivi
- MODULO 2: CODICE MATERIA F.1.2 (4 ORE) – Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale
- MODULO 3: CODICE MATERIA F.1.3 (3 ORE) – La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma
- MODULO 4: CODICE MATERIA F.1.4 (5 ORE) – La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del Risanamento
- MODULO 5: CODICE MATERIA F.1.5 (5 ORE) – La redazione di un piano di risanamento
- MODULO 6: CODICE MATERIA F.1.6 (7 ORE) – Il protocollo di conduzione della composizione negoziata
- MODULO 8: CODICE MATERIA F.1.8 (4 ORE) – Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie
- MODULO 7A: CODICE MATERIA F.1.7 (2 ORE) – La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze – Fase della preparazione
- MODULO 9: CODICE MATERIA F.1.9 (4 ORE) – Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali
- MODULO 7B: CODICE MATERIA F.1.7 (3 ORE) – La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze – I parte
- MODULO 10: CODICE MATERIA F.1.10 (4 ORE) – La stima della liquidazione del patrimonio
- MODULO 7C: CODICE MATERIA F.1.7 (3 ORE) – La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze – II parte
- MODULO 7D: CODICE MATERIA F.1.7 (2 ORE) – La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze – Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche
- MODULO 11: CODICE MATERIA F.1.11 (5 ORE) – L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11.



CON IL PATROCINIO DI  
CONFINDUSTRIA EMILIA  
AREA CENTRO  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



## Quota di partecipazione al corso

In adesione ai propri obiettivi statutari, ACEF ha previsto una quota di iscrizione all'intero corso pari a € **240,00 oltre IVA 22%**. La quota di partecipazione include la possibilità di consultare sulla piattaforma e-learning ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) il materiale didattico che predisposto dai relatori, proporre nel forum eventuali quesiti e partecipare a condizioni agevolate alle sessioni di approfondimento e di condivisione delle esperienze dirette di esperti nominati, nonché alle esercitazioni pratiche sull'attività dell'esperto nella composizione negoziata che ACEF realizzerà nel primo semestre 2022.

## Modalità di iscrizione al corso

L'iscrizione si perfeziona online su <https://shop.economiaefinanza.org>.

## Modalità di pagamento

La quota di partecipazione può essere versata con carta di credito o bonifico bancario contestualmente all'iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'intervento formativo.

Il bonifico bancario deve essere intestato a:

ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza – via Riva Reno, 65 – 40122 Bologna presso  
Unicredit Spa - **IBAN IT 86 X 02008 02413 000100931319**.

## Modalità di fruizione on-demand

I moduli formativi sono tutti fruibili in differita sulla piattaforma e-learning ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) - link <https://formazione.economiaefinanza.org> - accreditata dal CNDCEC ai sensi dell'art. 3 del Regolamento per la formazione professionale continua; la visione dovrà essere completata entro il 31 maggio 2022. Come previsto dalle istruzioni del Decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia del 28 settembre 2021, verranno effettuate verifiche di effettiva ed efficace fruizione della formazione impartita.

## Variazioni di programma

ACEF si riserva, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni vi invitiamo a contattare la Segreteria organizzativa.

## Attestato di partecipazione

Al fine di consentire agli iscritti di dimostrare la partecipazione al corso, valevole per la formazione obbligatoria degli esperti indipendenti di cui all'art. 3 del D.L. del 24 agosto 2021 n. 118, ACEF rilascerà un attestato nominativo dal quale risulta che il corso rispetta i requisiti richiesti dalla sez. IV del Decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia, 28 settembre 2021, ed il numero di ore di effettiva partecipazione classificate in base ai codici materie sopra riportati.



CON IL PATROCINIO DI  
**CONFINDUSTRIA EMILIA**  
**AREA CENTRO**  
Le imprese di Bologna,  
Ferrara e Modena



Rev. 1 del 15/12/2021

Per iscriversi: <https://shop.economiaefinanza.org/>

Segreteria organizzativa: **Chiara Caleffi**

Tel. **051231125** – E-mail: [chiara.caleffi@economiaefinanza.org](mailto:chiara.caleffi@economiaefinanza.org)

**ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza**

Sistema Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2015

per la



*“Progettazione, organizzazione e realizzazione di eventi  
culturali e formativi in presenza e online, anche ai fini  
della Formazione Professionale Continua”*

**ASSOCIAZIONE CULTURALE ECONOMIA E FINANZA**

Via Riva di Reno 65 - 40122 BOLOGNA

C.F. e P.I. 03954300376 – Tel. 051 231125

<https://www.economiaefinanza.org>